

OPTIMIERTE
UNTERNEHMEN



Prozessorientiertes Projektmanagement



PRINCE2 in der Praxis

Warum Scheitern Projekte?

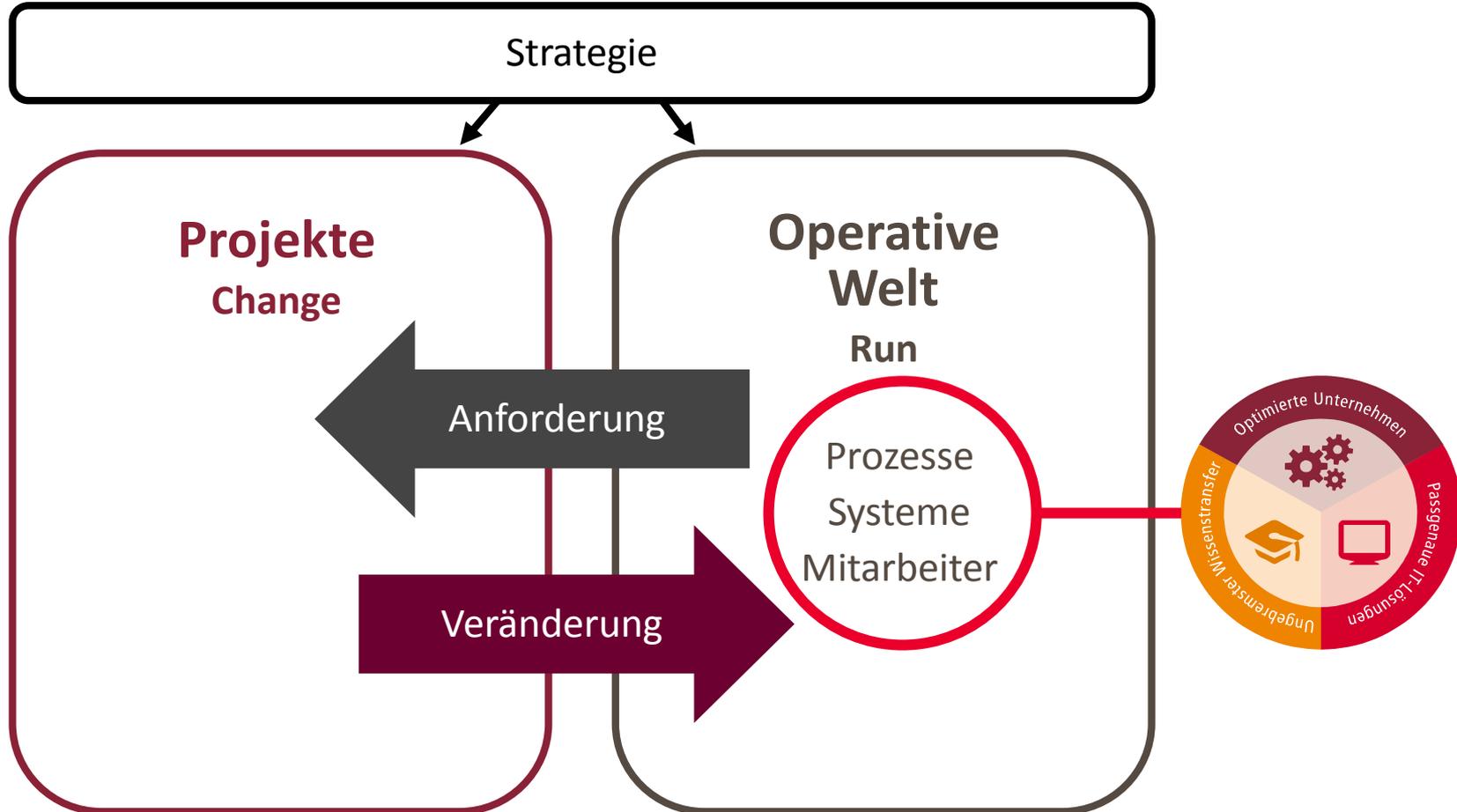
Gründe für ein gutes Projektmanagement



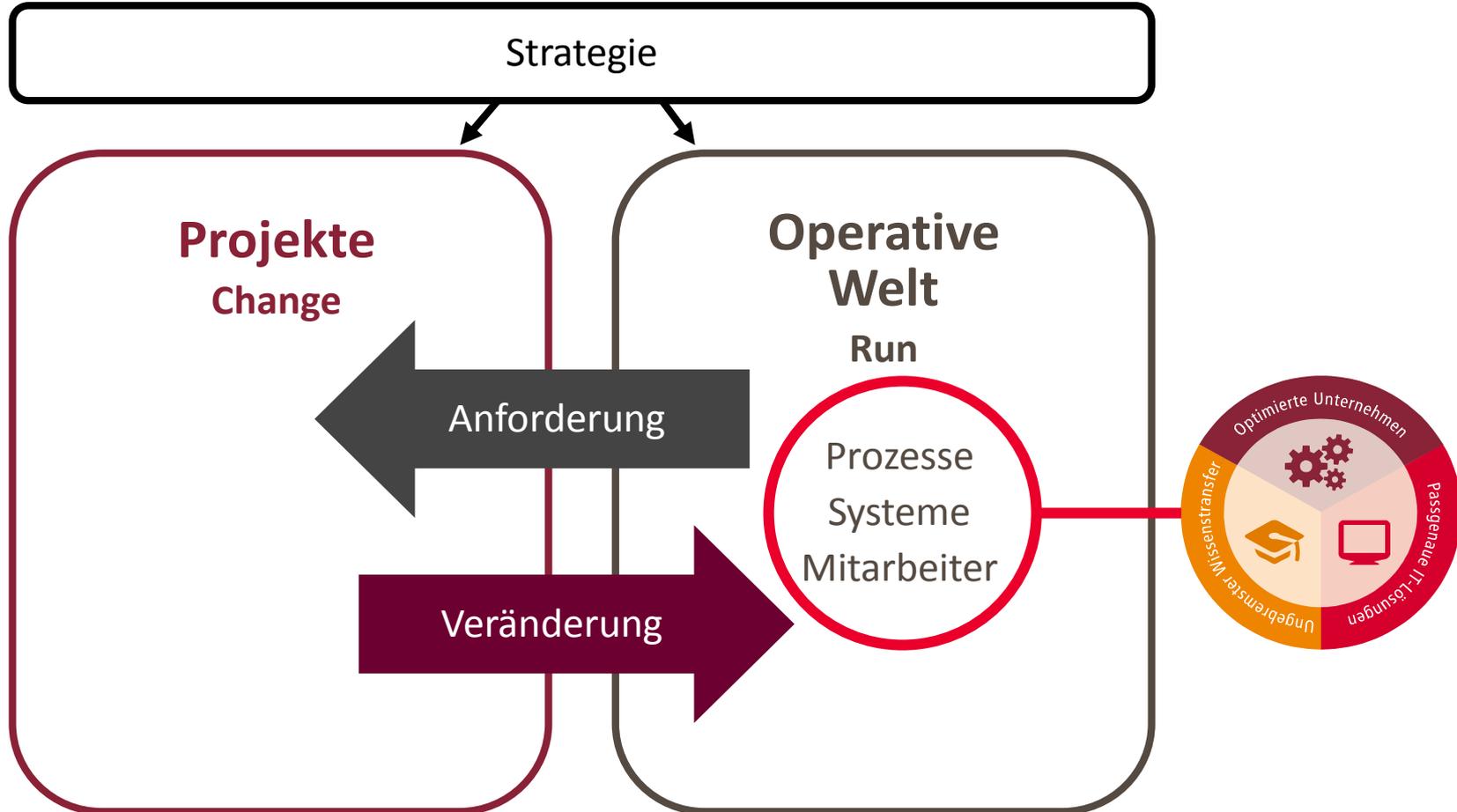
Quelle: Projektmanagement Studie 2008 "Erfolg und Scheitern im Projektmanagement,,, GPM und PA Consulting



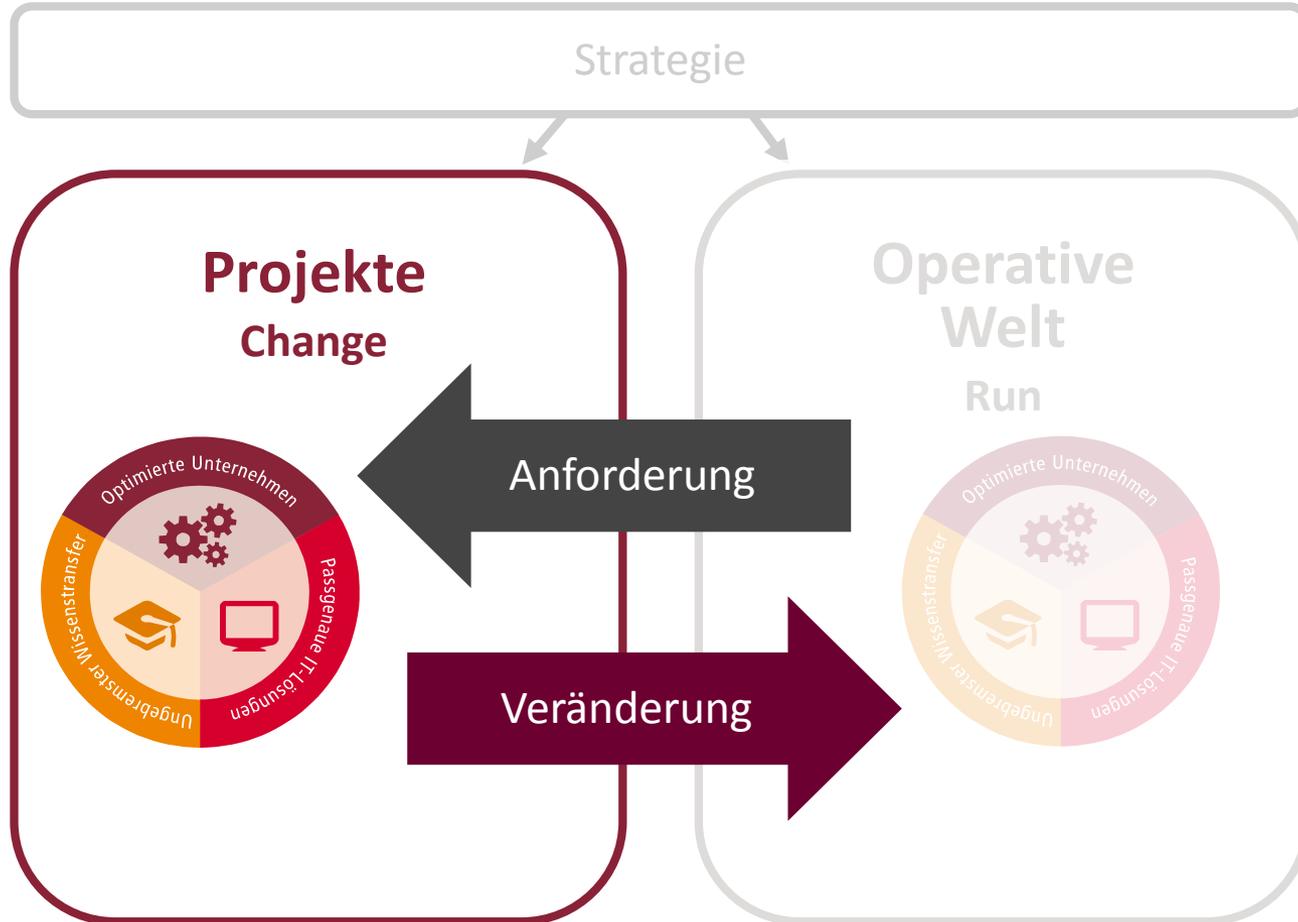
Warum Projekt- und Prozessmanagement



Warum Projekt- und Prozessmanagement



Warum Projekt- und Prozessmanagement



Empfehlung PRINCE2

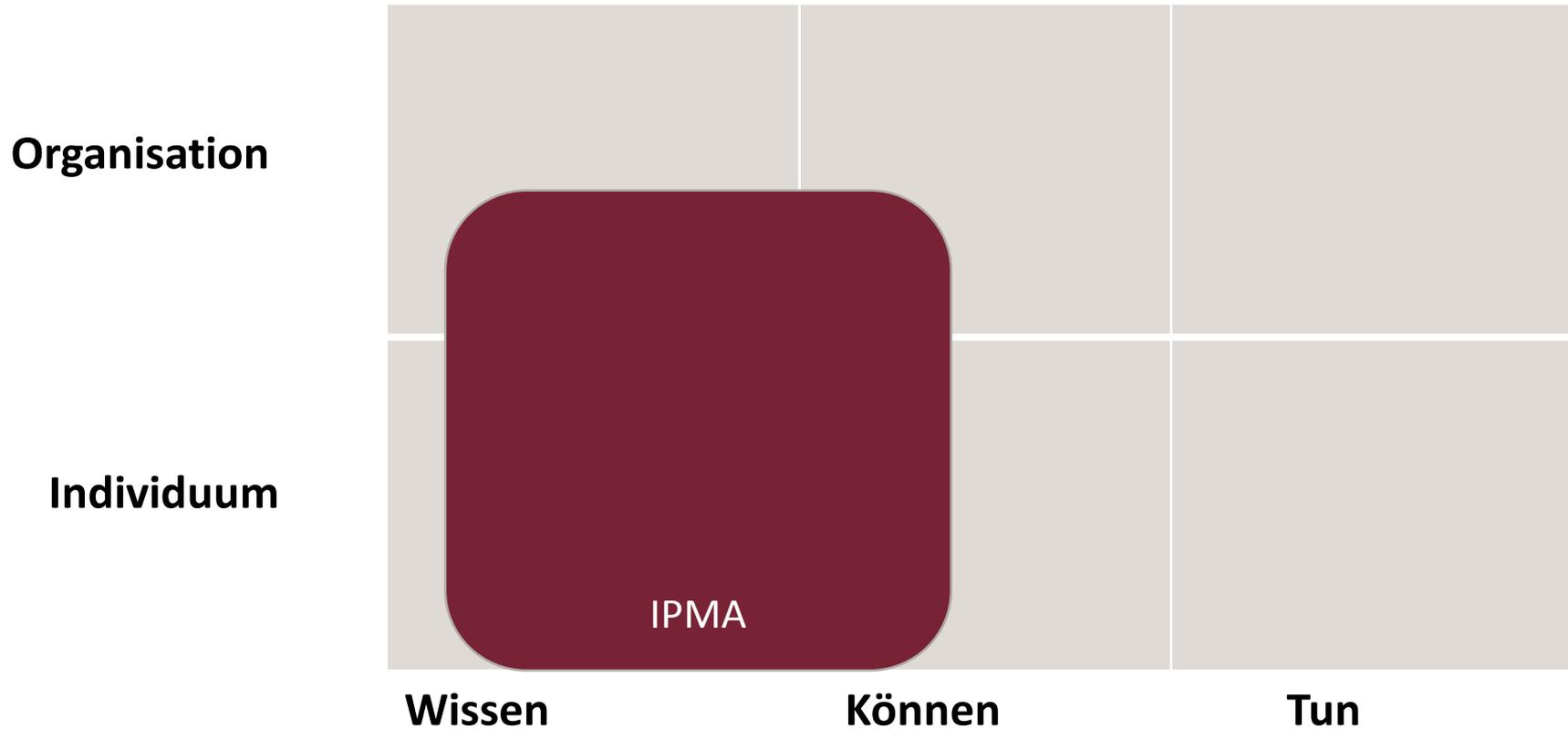
**Wir sind Fans von PRINCE2
weil:**

Prozessorientiertes System
Best Practice Ansatz
Grundprinzipien



Projektmanagement Methoden

Einordnung



IPMA Modell

Europäischer Standard

In Deutschland durch die GPM – Gesellschaft für Projektmanagement – in regionalen Gruppen gefördert.

Zielstellung:

- Qualifizierung von Projektmitarbeitern über vier Stufen
- Wissensvermittlung von Grundlagen
- Kein konkretes Modell zu Durchführung

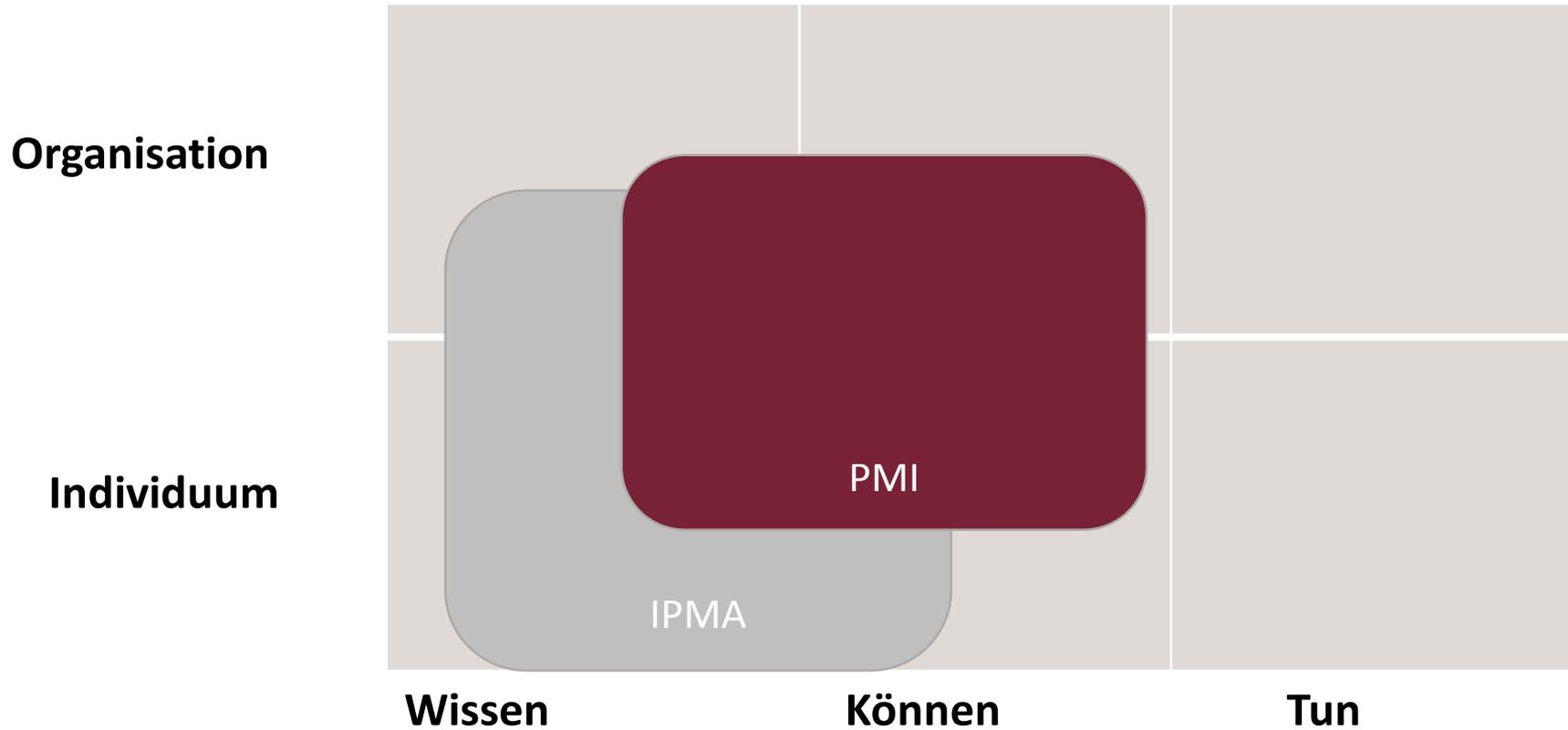
Standardisierungsgrad:

Die IPMA / GPM arbeitete intensiv an der DIN 69900, 69901-1bis 69901-5, 69909-1 und 69909-2 mit.



Projektmanagement Methoden

Einordnung



PMI Modell

Amerikanische Standard

Das PMI (Project Management Institute) hat seinen Sitz in den USA und veröffentlicht diesen Standard seit 1969. In 250 Chapters, 4 davon in Deutschland, verfügt das PMI über 270.000 Mitglieder / 4.000 Mitgliedern in Deutschland.

Aufbau:

- Projektmanagement Rahmenwerk
- Projektmanagement Prozessgruppen
- Projektmanagement Wissensgebiete

Standardisierungsgrad:

Weltweiter Standard mit hoher Anzahl von Mitgliedern.



PMI Modell

Prozessorientierter Ansatz

Vorteil:

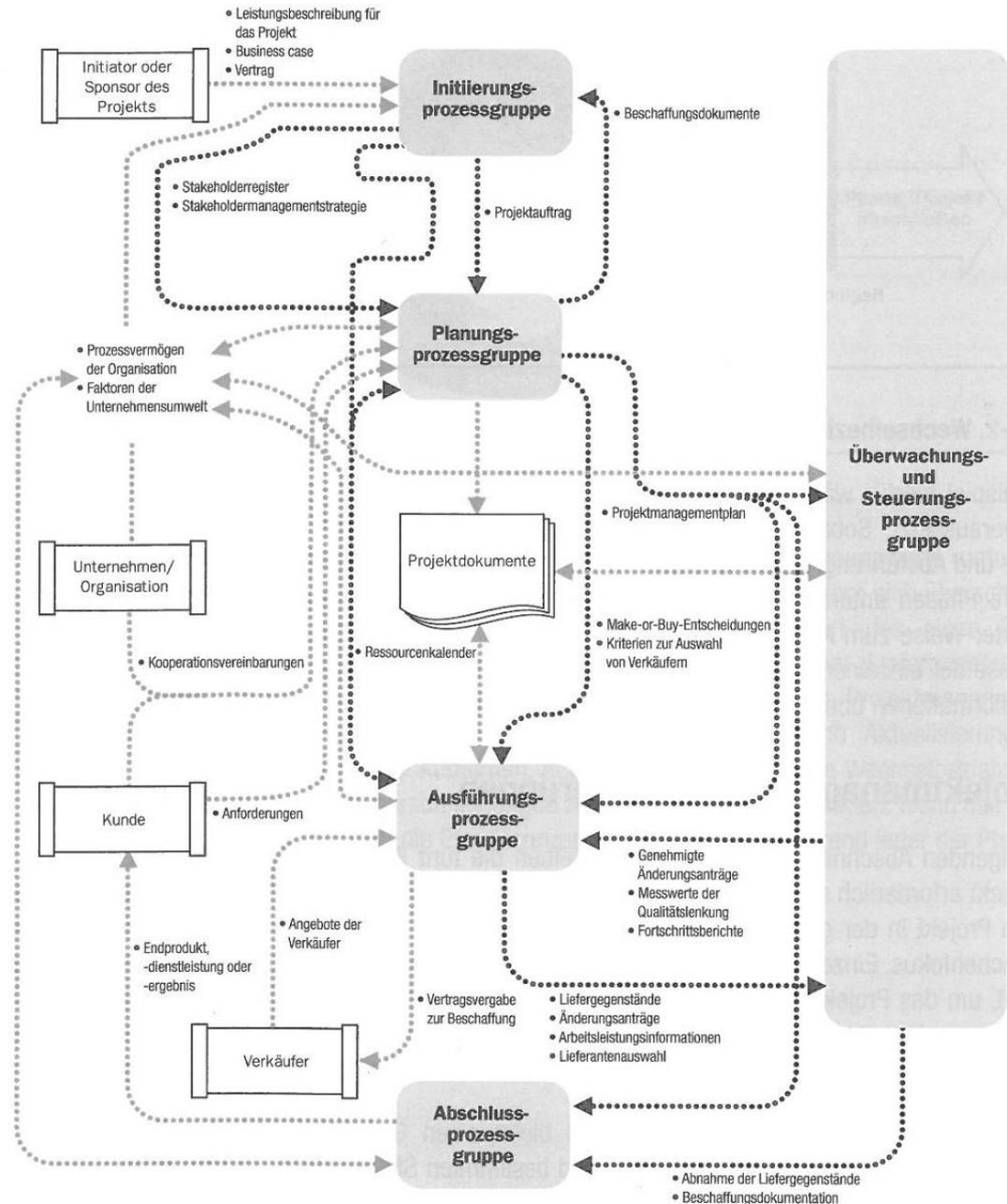
Prozessorientierte
Vorgehensweise

Nachteil:

Prozessmodell ist für eine
prozessaffine Organisation
nicht standardisiert

Folge:

Auf dieser Basis muss ein
eigenes Modell entwickelt
werden.



HINWEIS: Die dunklen gepunkteten Linien kennzeichnen Beziehungen unter Prozessgruppen. Die hellen gepunkteten Linien beziehen sich auf Beziehungen außerhalb von Prozessgruppen.

PMI Modell

Prozessorientierter Ansatz

Vorteil:

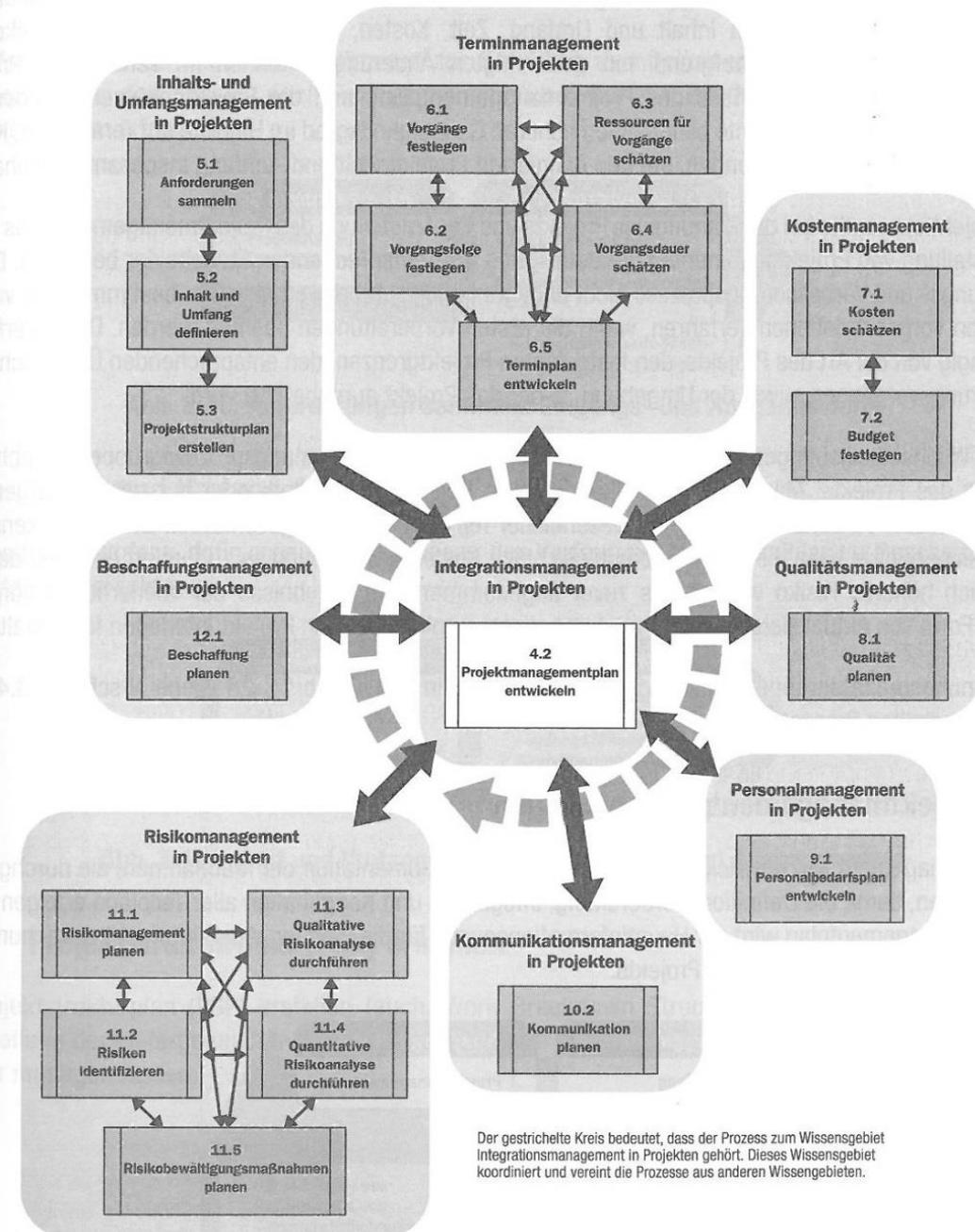
Prozessorientierte
Vorgehensweise

Nachteil:

Prozessmodell ist für eine
prozessaffine Organisation
nicht standardisiert

Folge:

Auf dieser Basis muss ein
eigenes Modell entwickelt
werden.



PMI Modell

Prozessorientierter Ansatz

Vorteil:

Prozessorientierte
Vorgehensweise

Nachteil:

Prozessmodell ist für eine
prozessaffine Organisation
nicht standardisiert

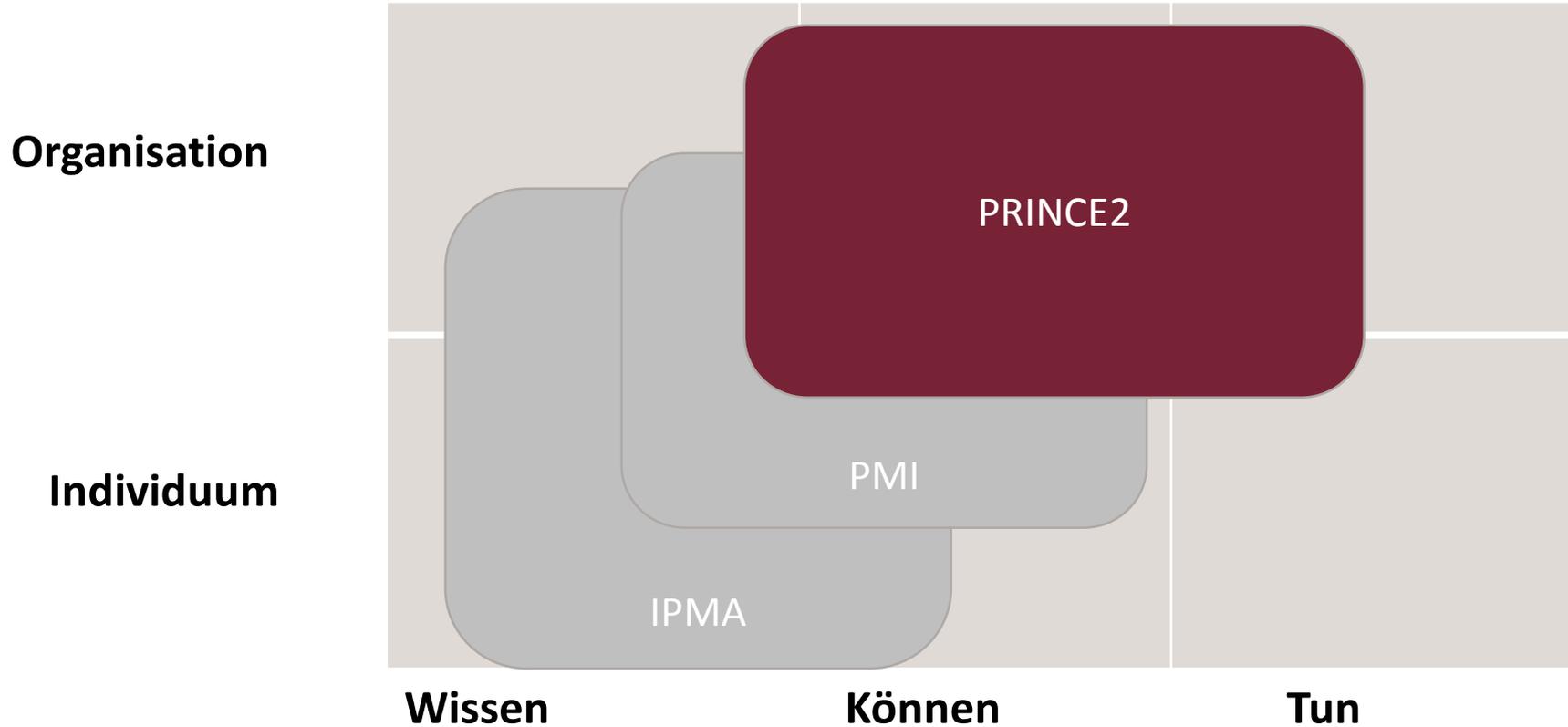
Folge:

Auf dieser Basis muss ein
eigenes Modell entwickelt
werden.



Projektmanagement Methoden

Einordnung



PRINCE2

Best Practice Guide – U.K.

Im Gegensatz zu IPMA und PMI ist PRINCE2 ein **Best Practice Ansatz**.

Ursprung: Cabinet Office (Militär, Behörden, ...) bekannt durch ITIL

Aktuell: AXELOS (51% CAPTIA, 49% Cabinet Office)

Das ganze Rahmenwerk ist aus der Praxis entstanden und wird auch weiterhin in den Ursprungsbehörden angewendet und weiterentwickelt.



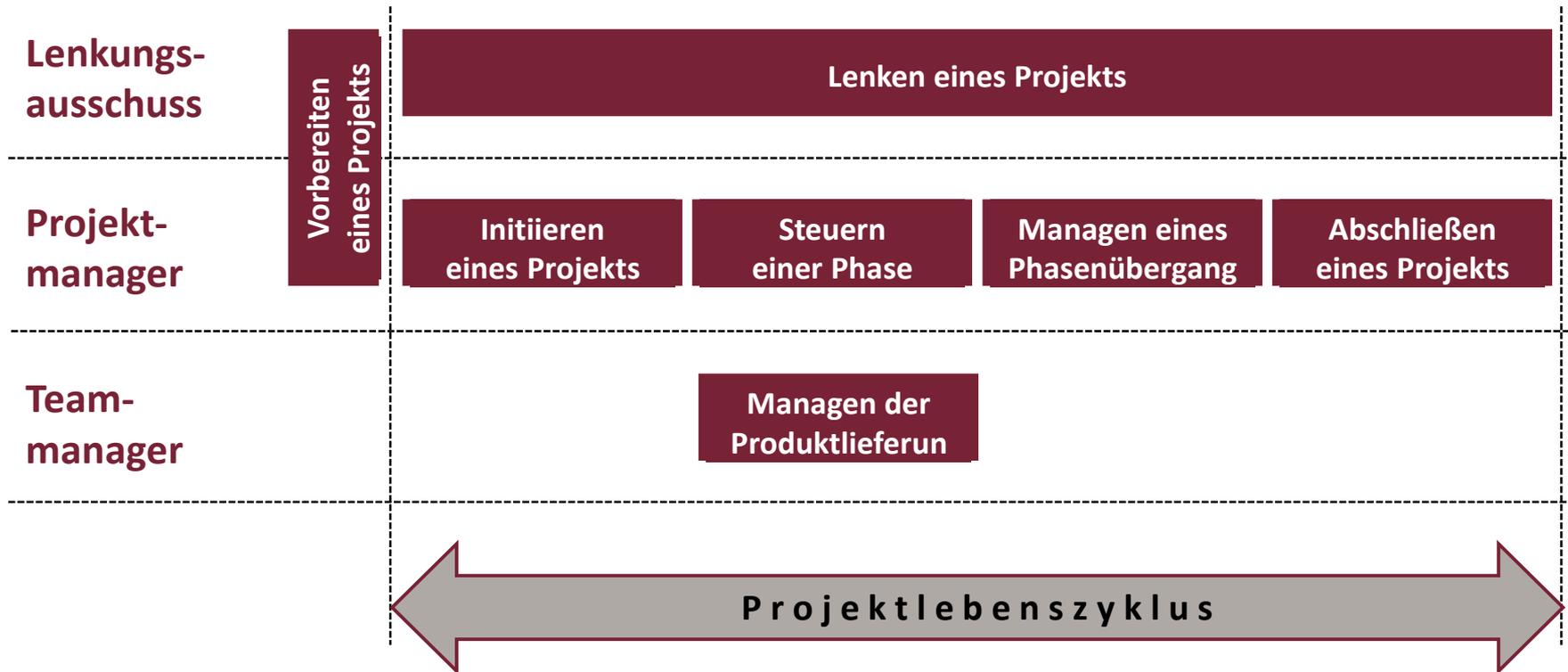
Prozessorientierung

PRINCE2 Eigenschaften



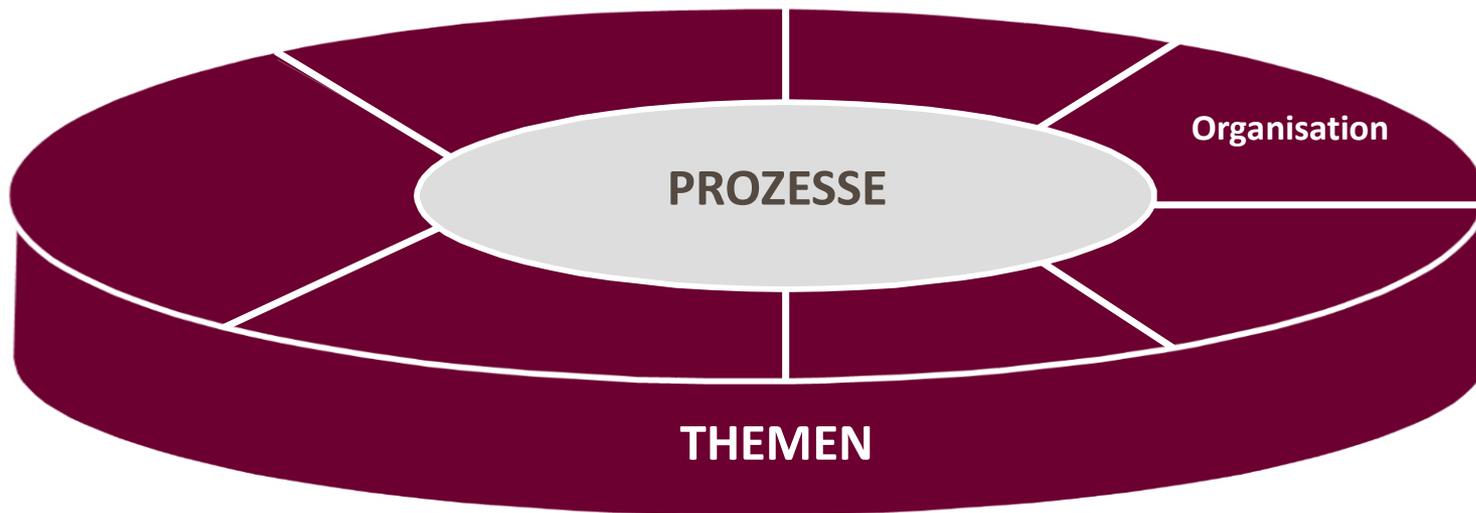
Prozessmodell

PRINCE2



Kernthemen

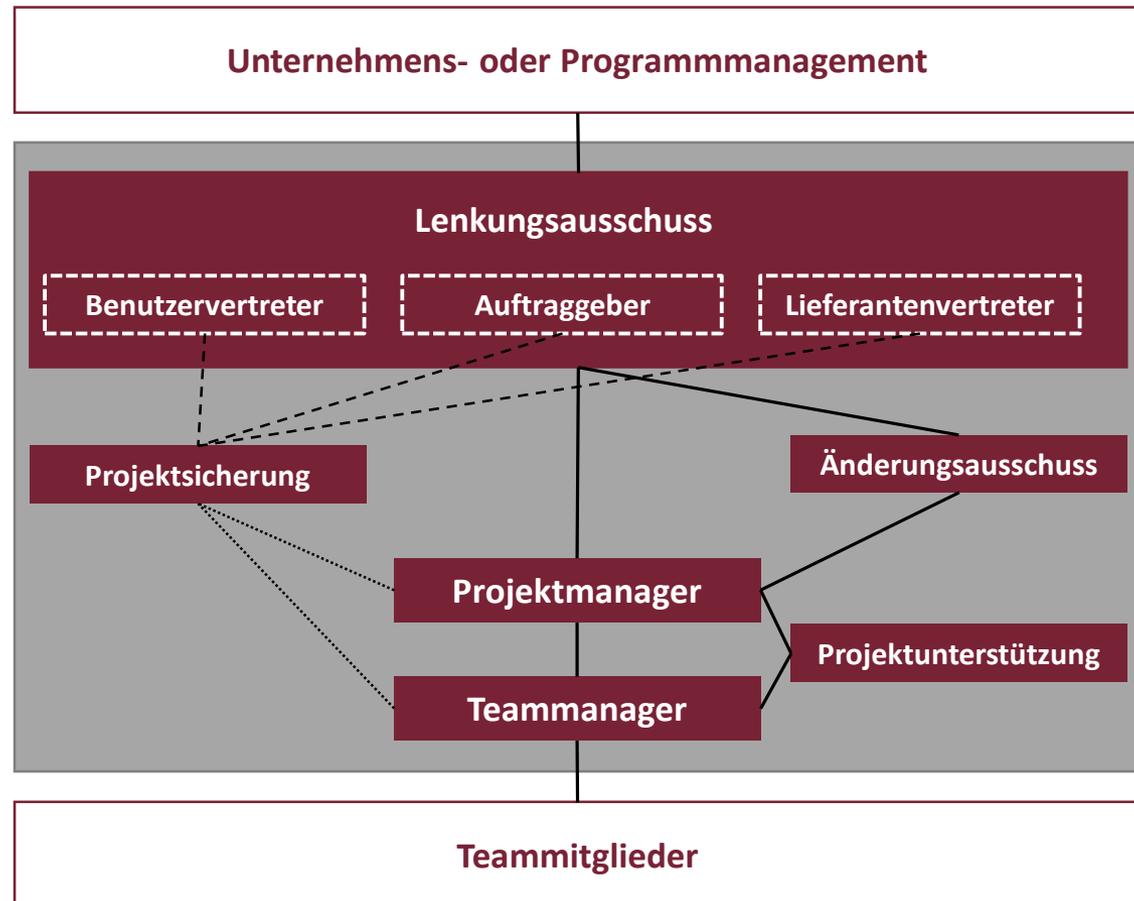
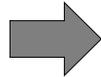
PRINCE2 Eigenschaften



Organisationsmodell

PRINCE2

Projekt-
management-
team



Beziehungsmodell

PRINCE2

Nautilus Kunden / EPK Modellierer kennen:

E=Entscheider, **D**=Durchführender, **M**=Mitwirkender, **I**=zu Informierenden

Weitere Modelle:

R=Responsible, **A**=Accountable, **C**=Consulted, **I**=to be Informed

PRINCE2:

E=Ersteller, **P**=Prüfer, **A**=Abnahmeberechtigter

Nautilus Referenzmodell

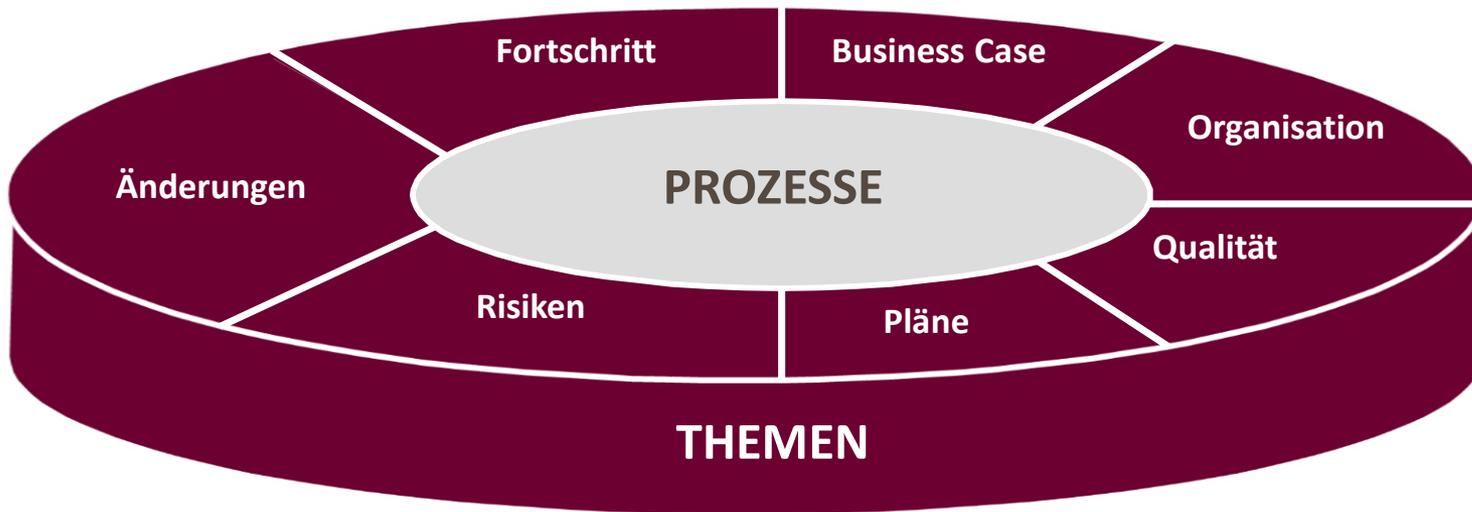
Basiert auf EPA-Modell => Beziehungsmodell ist freikonfigurierbar

Erste PRINCE2 Modelle mit EDMI ausgeliefert => Grundprinzipien



Kernthemen

PRINCE2 Eigenschaften



Kernthemen

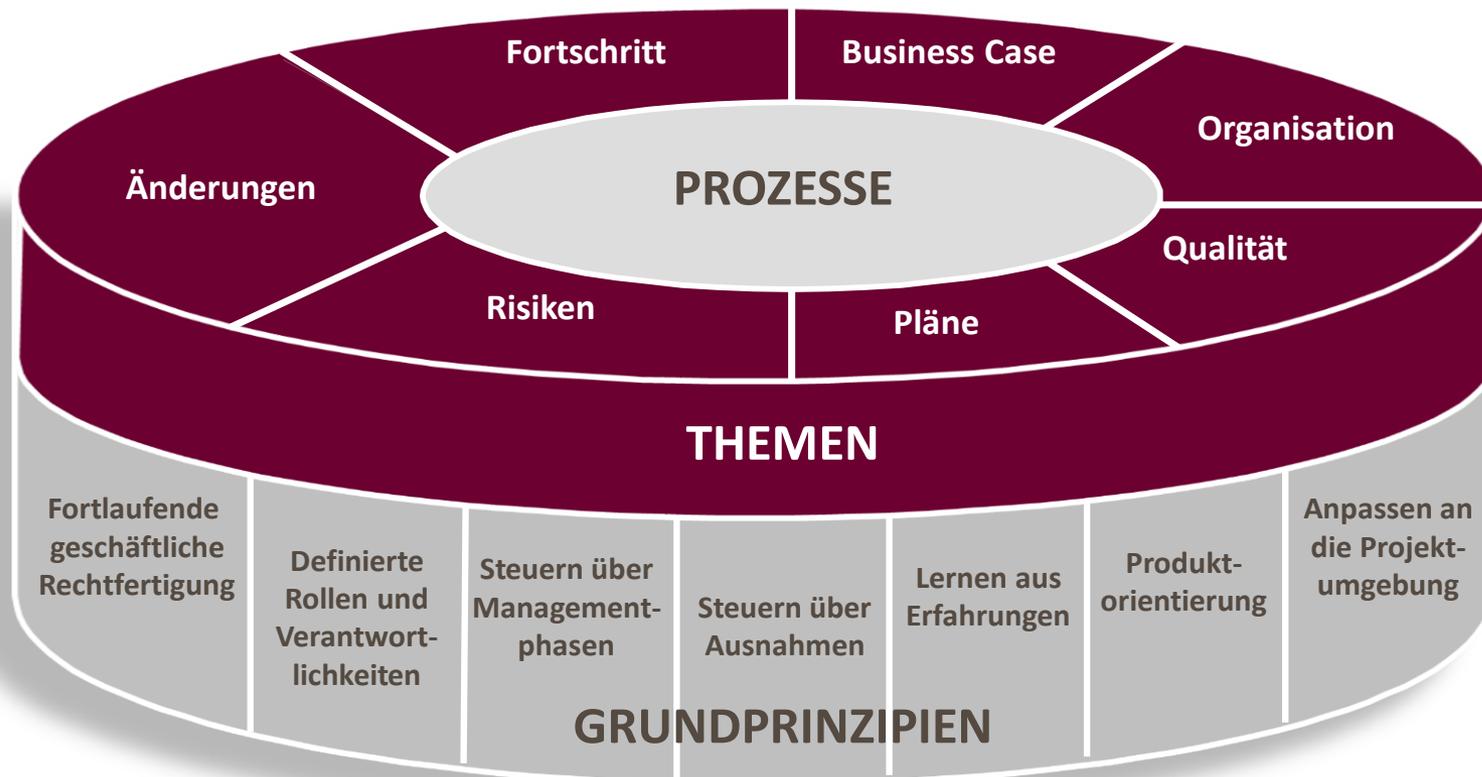
PRINCE2 Eigenschaften

- Business Case => Warum?
- Organisation => Wer?
- Qualität => Was?
- Pläne => Wie, wie viel und wann?
- Risiken => Was ist zu tun, wenn ein Risiko eintrifft?
- Änderungen => Was sind die Auswirkungen?
- Fortschritt => Wie ist der aktuelle Stand?
Wo wollen wir hin?
Sollen wir weitermachen?



Grundprinzipien

PRINCE2 Eigenschaften



Kernthemen

PRINCE2 Eigenschaften

1. Fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung
2. Lernen aus Erfahrung
3. Definierte Rollen und Verantwortlichkeiten
4. Steuern über Managementphasen
5. Steuern nach dem Ausnahmeverfahren
6. Produktorientierung
7. Anpassen an die Projektumgebung



Verbindliche Vorgabe

PRINCE2 Philosophie

Die Anwendung dieser Prinzipien ist eine Voraussetzung zur Nutzung von PRINCE2!

Grundprinzip 7:

Anpassen an die Projektumgebung



Anpassen an die Projektumgebung

PRINCE2 Managementprodukte

Beispiel für Anpassung bei Managementprodukten

PRINCE2 stellt 26 Managementprodukte zur Verfügung wie z.B. Business Case, Risikoregister, Erfahrungsbericht, ...

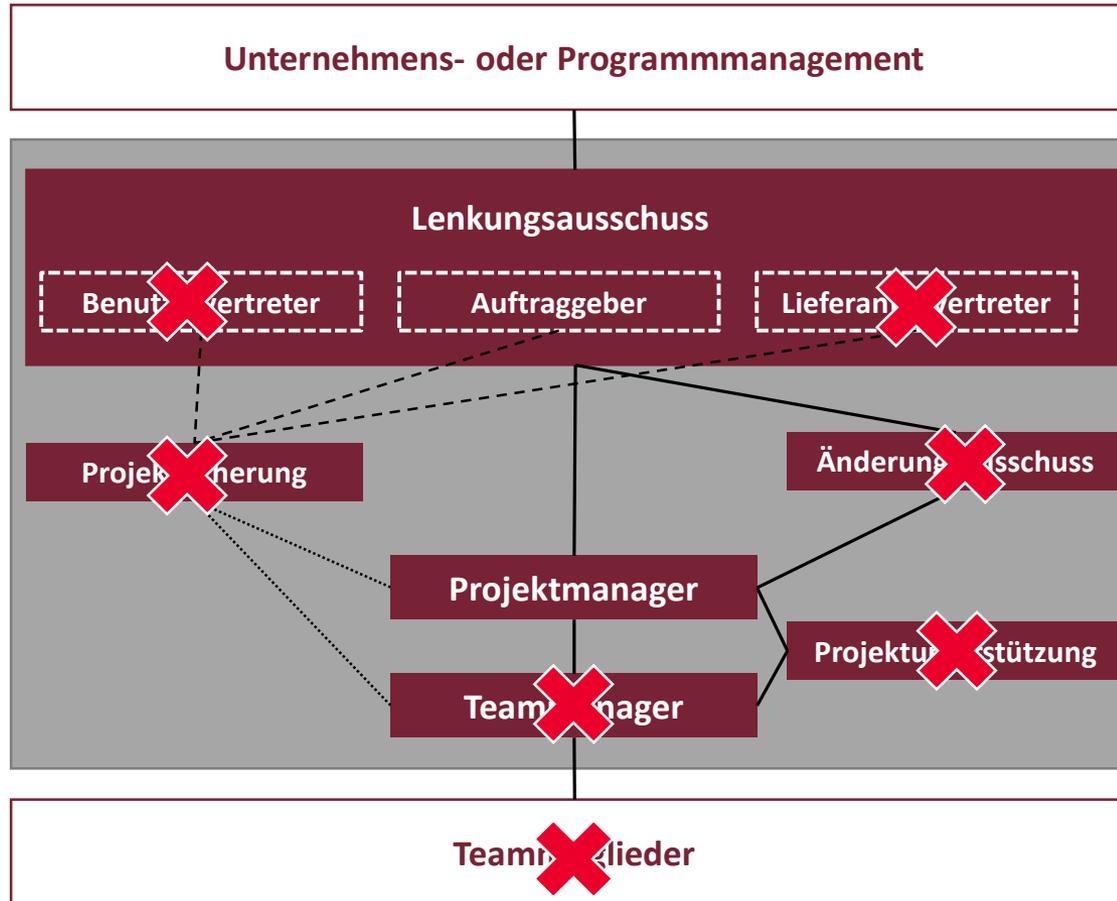
Dies ist ein Dokumentensatz, der für die unternehmensspezifische Projektmanagementanforderungen angepasst werden muss:

- Beispielsweise eine Umgebungen mit nur 6 Dokumenten
- Freie Zusammenfassung von Dokumenten
- Abbildung in IT-Systemen mit entsprechenden Veränderungen
- ...



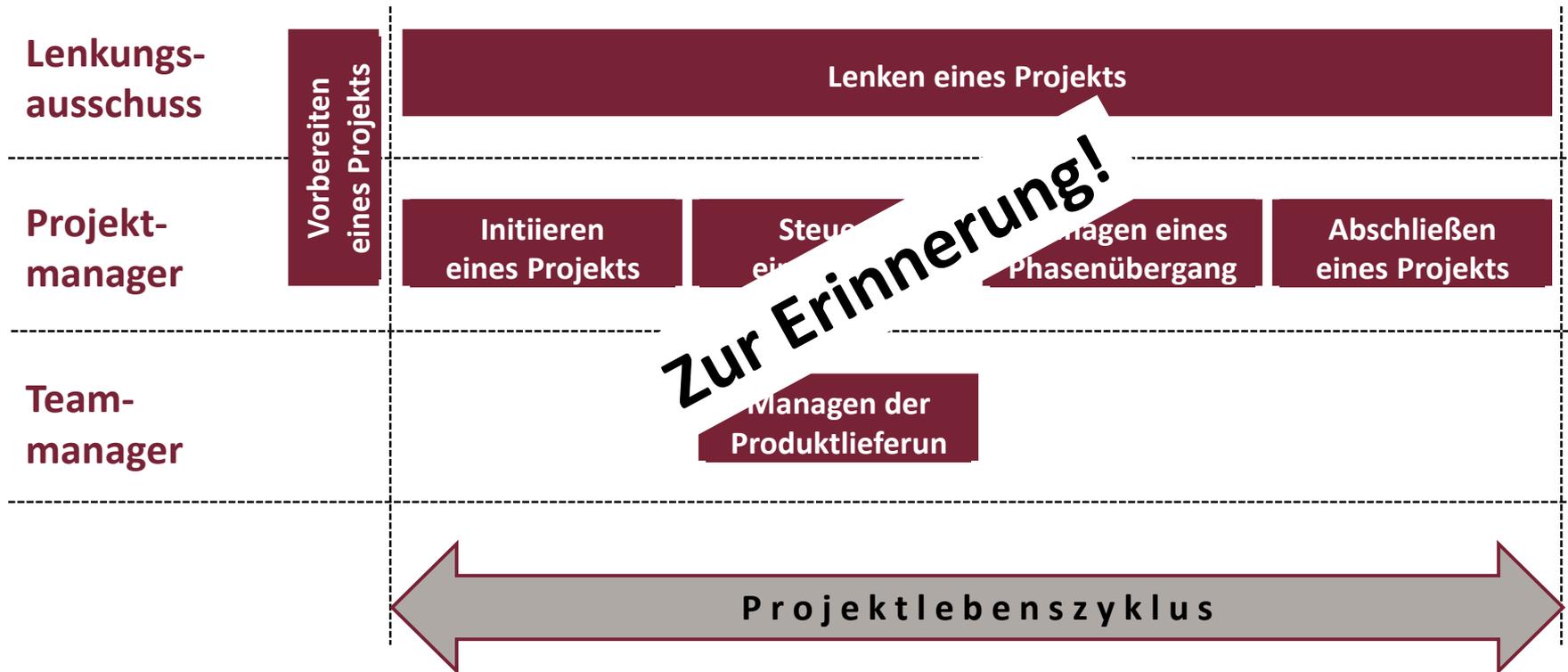
Anpassen an die Projektumgebung

PRINCE2 Organisationsmodell



Anpassen an die Projektumgebung

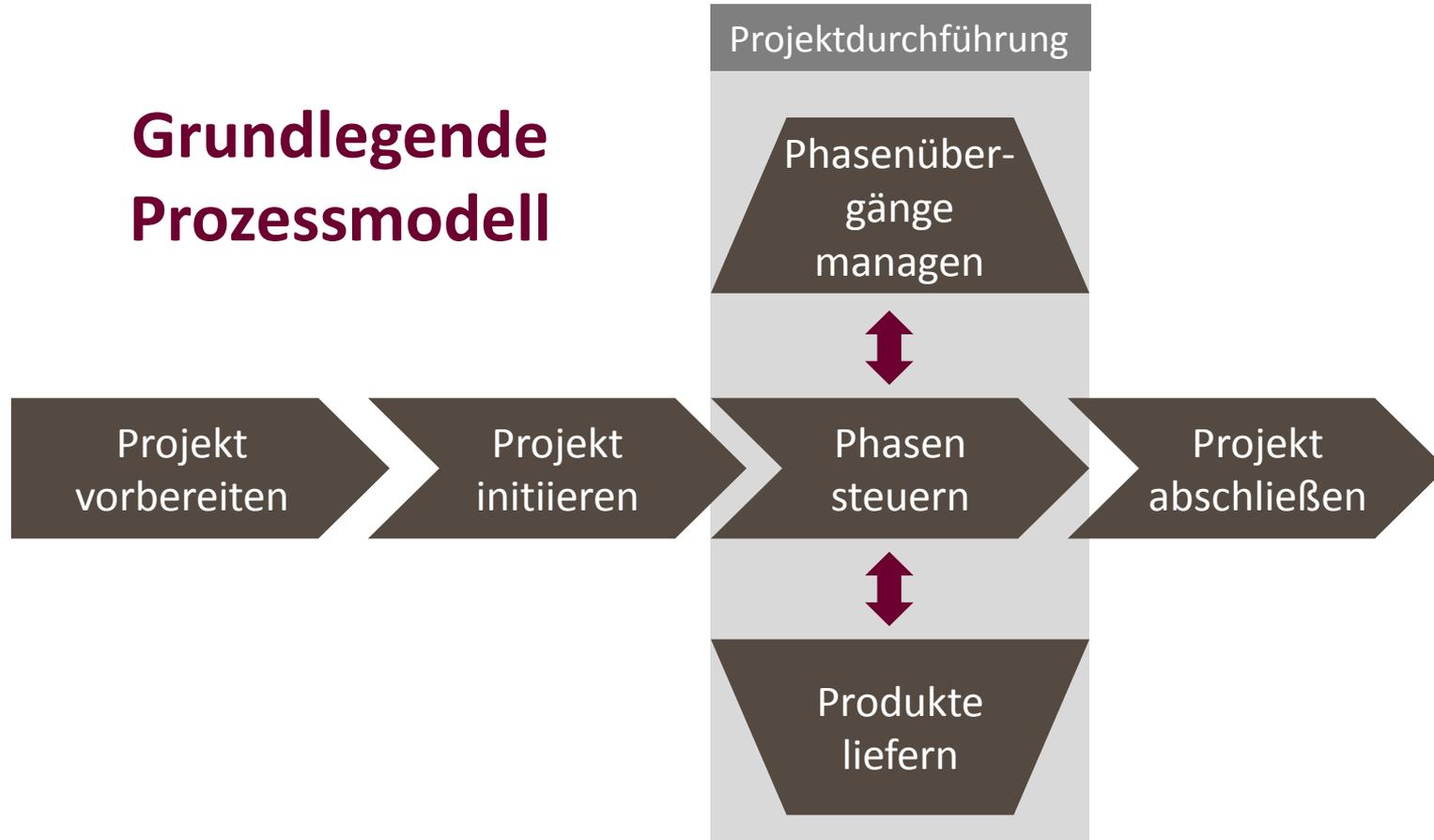
PRINCE2 Prozessmodell



Anpassen an die Projektumgebung

PRINCE2 Prozessmodell

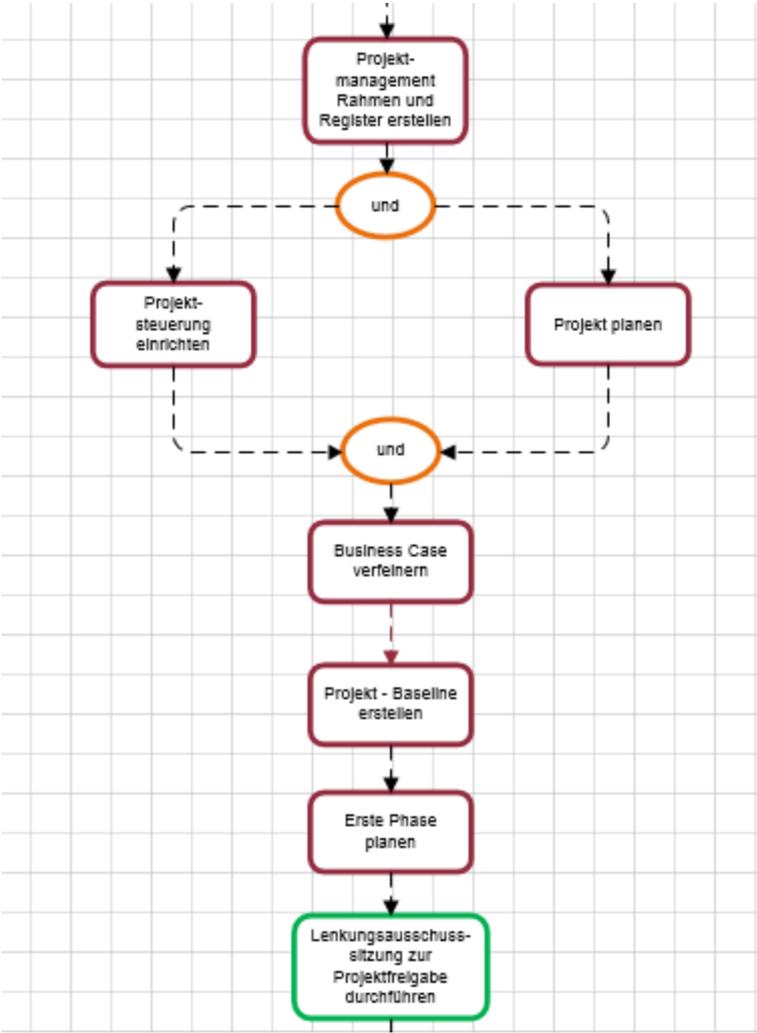
Grundlegende Prozessmodell



Anpassen an die Projektumgebung

PRINCE2 Prozessmodell

Einzelne Prozesse



Anpassen an die Projektumgebung

PRINCE2 Prozessmodell

**Bis hinzu
einzelnen
Prozessschritten**

Verantwortlichkeiten

D: Projektmanager

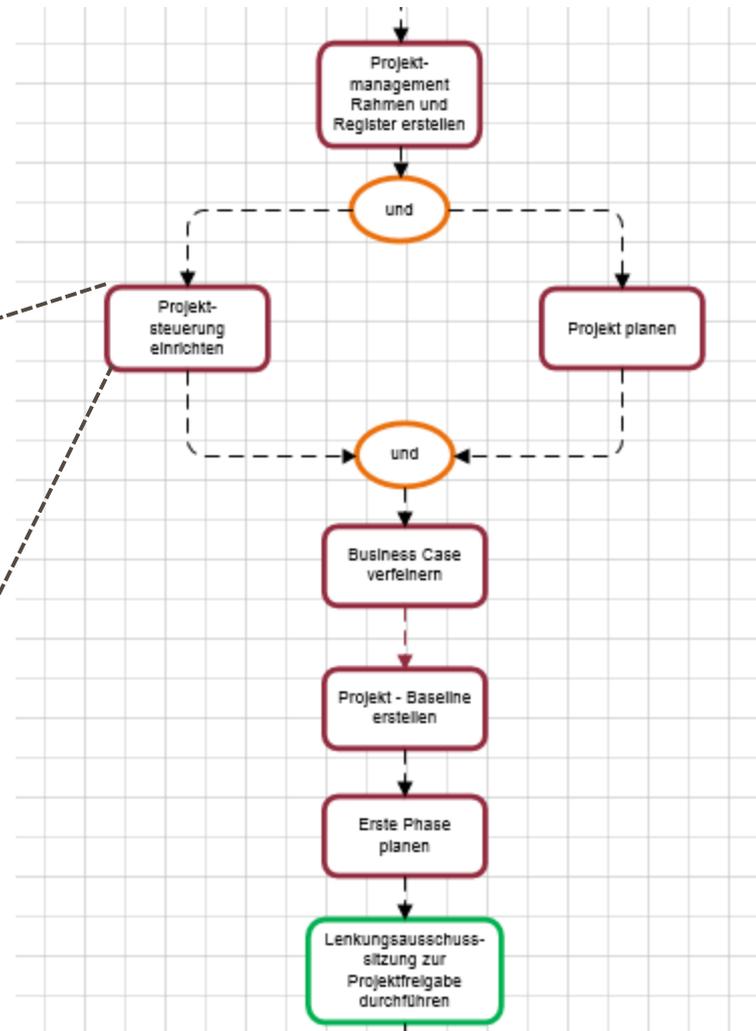
M: Projektsicherung

Tätigkeiten:

1. Berichte definieren
2. Kennzahlen vorgeben

Arbeitsmittel:

Projektraum



Verbindliche Vorgabe

PRINCE2 Philosophie

... aber ...

Die Anwendung der Prinzipien ist eine
Voraussetzung zur Nutzung von PRINCE2!

Sonst verlieren Sie die positiven Effekte eines
Best Practice Ansatzes!



Praxisorientiertes Gesamtpaket

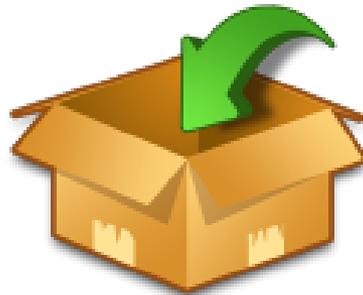
Ausblick



Best Practice Methode



SharePoint Spezialisten



Prozessschablonen



Projektmanagementlösung



Praxisorientiertes Gesamtpaket

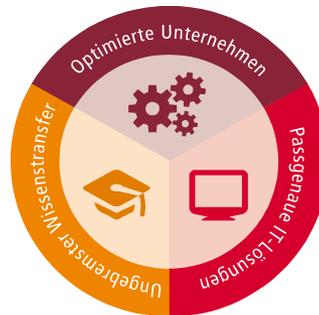
Ausblick



Best Practice Methode



SharePoint Spezialisten



Prozessschablonen



Projektmanagementlösung



Weiter geht's ...

Ausblick



SharePoint Spezialisten



Projektmanagementlösung





UWS Business Solutions GmbH

Dipl.-Wirt.-Inf. Klaus-Oliver Welsow
Geschäftsführender Gesellschafter

E-Mail: kwelsow@uw-s.com

Telefon: +49 (0)5251 54078-0

Stadtlanfert 7
33106 Paderborn

www.uw-s.com

